

InterPactum

LANDELIJKE KENNISKRING SOCIAL RETURN

Op 12 november 2026 organiseren Scalabor en InterPactum de 33e Landelijke Kenniskring Social Return. Een dag vol kennisdeling, verbinding en verdieping met inspirerende sprekers, actuele thema's en interactieve uitwisseling als deelnemers.

Scalabor
VERBINDT TALENT & WERK

12 november 2026
9:30 – 17:00

Scalabor
Driepoortenweg 5, Arnhem

- Het landelijke netwerk van Social Return collega's
- Wetgeving, hands-on oplossingen en inspiratie
- Interactieve deelsessies



Keynotespreker
Maarten Hogenstijn
Social return als hefboom voor economische transformatie

rijksuniversiteit groningen

Inspiratiesessie
Van Social Return naar echte sociale impact
Arthur Hilberdink & Jelmer Kiewiet



Inspiratiesessie
Niet vanuit angst, maar vanuit lef
Edwin Teljeur & Ruud Meijer

KEYNOTE-SPREKER

InterPactum



Social return als hefboom voor economische transformatie

Maarten Hogenstijn
Lector Sociaal Ondernemerschap
Hogeschool van Amsterdam

Hogeschool van Amsterdam

Wat gebeurt er als je uitzoomt van de praktijk van social return naar de oorspronkelijke bedoeling? Hoe kan social return werken als hefboom in de transformatie naar een nieuwe, eerlijke en duurzame economie? Hoe kun je daarbij als ambtenaar je rol pakken en doelgericht samenwerken in een lokaal of regionaal ecosysteem? En welke rol hebben sociale ondernemingen daarbij? In zijn keynote neemt Maarten Hogenstijn, lector sociaal ondernemerschap aan de Hogeschool van Amsterdam, je mee in deze vragen en het samen formuleren van antwoorden.

INSPIRATIE-SESSIE A

InterPactum

university of groningen / university services / facility support

Van Social Return naar echte sociale impact

Veel organisaties werken dagelijks aan Social Return. Er wordt gestuurd op plaatsingen, percentages, verplichtingen en resultaten. Maar hoe zorgen we ervoor dat Social Return niet alleen leidt tot cijfers, maar daadwerkelijk verschil maakt in het leven van mensen?

Tijdens deze inspiratiesessie nemen Arthur Hilberdink en Jelmer Kiewiet je mee in een andere manier van kijken naar arbeidsparticipatie, inclusief werkgeverschap en Social Return.

De centrale boodschap: Misschien hebben niet mensen afstand tot de arbeidsmarkt. Misschien heeft de arbeidsmarkt afstand tot mensen.

Ontdek waarom achter iedere SROI-opdracht een mens schuilgaat, hoe kleine veranderingen grote impact maken en hoe vertrouwen, verbondenheid, structuur en groei bijdragen aan duurzame ontwikkeling.

Drie verhalen. Drie lessen: De Sleutel, De Werkzaamheden en De Groei.

Arthur Hilberdink
Auteur van De ideale arbeidsmarkt - Hoe het in Groningen wel kan

Afdelingshoofd van Facility Support te Rijksuniversiteit Groningen

Jelmer Kiewiet
Praktijkspecialist inclusief werkgeverschap

Interne jobcoach bij Facility Support te Rijksuniversiteit Groningen.

INSPIRATIE-SESSIE B

InterPactum

Niet vanuit angst, maar vanuit lef

Wat vier jaar City Deal Impact Ondernemen leert over samenwerken aan social return.

Wie social return binnen een gemeente aanjaagt, loopt regelmatig tegen uitdagingen aan. Inkoop zegt dat het niet kan, de jurist fronst en ondernemers vinden dat het allemaal te traag gaat. Maar hoe zorgen we ervoor dat regels en systemen niet in de weg staan van maatschappelijke impact? En wat is ervoor nodig om écht anders samen te werken?

Tijdens deze inspiratiesessie nemen Edwin Teljeur en Ruud Meijer je mee in de lessen van vier jaar City Deal Impact Ondernemen, een samenwerking tussen overheden, onderwijsinstellingen en ondernemers. Hij deelt wat werkte, wat niet en hoe zeven gemeenten in Zuid-Kennemerland en IJmond samen nieuwe wegen inslaan, onder andere met een eigen inkoopplatform en een commissie die knopen durft door te hakken.

Ontdek hoe samenwerking, vertrouwen en lef kunnen bijdragen aan een andere aanpak social return. En hoe kunnen we de stap kunnen maken van een kleine groep sociale ondernemers naar het brede mkb?

Geen blauwdruk, maar concrete voorbeelden en inzichten die je morgen in je eigen gemeente kunt toepassen.

City Deal Impact Ondernemen

Edwin Teljeur
voormalig projectleider City Deal Impact Ondernemen en initiatiefnemer NL Label Studio

Ruud Meijer
Aanjager impact ondernemen, gemeente Haarlem

MIDDAG-PROGRAMMA

InterPactum

Interactieve verdiepingssessies

In de middag duiken we dieper in de praktijk. Tijdens interactieve sessies gaan deelnemers in kleine groepen aan de slag met concrete casussen en complexe vraagstukken. Door kennis te delen, ervaringen uit te wisselen en samen te reflecteren, ontstaan nieuwe perspectieven en oplossingsrichtingen.

Sessie 1: Van verplichting naar verbinding: samen bouwen aan duurzame kansen op werk

Joyce de Vaan (Coördinator social return – PSO adviseur, WeenerXL) & InterPactum

Hoe maken we van social return meer dan een verplichting? Tijdens deze interactieve sessie verkent Joyce de Vaan hoe we mensen, ontwikkeling en werkgevers beter met elkaar kunnen verbinden. Aan de hand van drie thema's; **statushouders aan het werk, leerlijnen en partnerschap met bedrijven.** We wisselen ervaringen uit, bespreken uitdagingen en ontdekken kansen om samen meer duurzame impact te maken.

Sessie 2: Van maatschappelijke opgaven naar impact: de betekeniseconomie in de praktijk

Michiel van Keulen (Programmamanager Impact Economie - gemeente Rotterdam) & InterPactum

Hoe kunnen gemeenten maatschappelijke uitdagingen op een andere, meer toekomstbestendige manier aanpakken? Tijdens deze interactieve sessie neemt Michiel van Keulen je mee in de Rotterdamse aanpak van de betekeniseconomie. Aan de hand van concrete voorbeelden uit Rotterdam laat hij zien hoe de gemeente maatschappelijke impact stimuleert door **samenwerkingen aan te gaan, passend beleid en instrumenten te ontwikkelen en zelf het goede voorbeeld te geven.** Vervolgens gaan deelnemers in kleinere groepen met elkaar in gesprek: welke kansen liggen er binnen jouw gemeente, welke uitdagingen kom je tegen en hoe kun je de inzichten uit Rotterdam vertalen naar je eigen praktijk?

InterPactum

PROGRAMMA

09:30	**INLOOP**	
10:00	**PLENAIRE OPENING** Scalabor en InterPactum	**Maarten Hogenstijn** Keynote spreker
11:30 Inspiratie sessies	**Van Social Return naar echte sociale impact** Arthur Hilberdink & Jelmer Kiewiet Rijksuniversiteit Groningen	**Niet vanuit angst, maar vanuit lef** Edwin Teljeur & Ruud Meijer City Deal Impact Ondernemen
12:30	**LUNCH**	
13:45 Inter-actieve sessies	**Van verplichting naar verbinding: samen bouwen aan duurzame kansen op werk** InterPactum & Joyce de Vaan (WeenerXL)	**Van maatschappelijke opgaven naar impact: de betekenis-economie in de praktijk** InterPactum & Michiel van Keulen (gem Rotterdam)
15:00	**PLENAIRE AFSLUITING**	
15:45	**NETWERKBORREL** Rondleiding door Scalabor	